

# POSTGRAU EN ESTRATÈGIA I COMPETITIVITAT REGIONAL

11/12

EEES 



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA

School of Professional  
& Executive Development

# ESTRATÈGIA I COMPETITIVITAT REGIONAL

11/12



**Xavier Pont**  
Director del programa



**Francesc Solé**  
Director del programa

En un món competitiu el coneixement, la innovació i l'esperit emprenedor són les claus de l'èxit. Aquesta afirmació és encara més evident després de descobrir que el creixement econòmic pot ser enganyós i que només té valor quan, de forma sostinguda, va millorant la capacitat del teixit productiu i institucional per produir valor afegit i va preparant un capital humà cada cop més competent. Conseqüentment, si la societat i les administracions volen donar un impuls a l'economia, han d'apostar per la innovació i aquesta ha d'estar fonamentada en el coneixement, la formació i el compromís. El postgrau en Estratègia i Competitivitat Regional que aquí presentem vol ser una contribució en aquesta direcció i pretén convertir-se en un referent, el més excel·lent possible, en l'àmbit de la formació en polítiques de competitivitat i promoció econòmica.

El curs ha estat dissenyat no tant com un programa formatiu convencional sinó com un instrument de política pública, i el seu objectiu és promoure la creació d'una xarxa de persones capacitades per desenvolupar estratègies de millora de la innovació i de la competitivitat en el territori i polítiques d'ocupació i gestió d'entorns emprenedors. El compromís del Departament d'Economia i Coneixement de la Generalitat de Catalunya, ACCIÓ, el Servei Català d'Ocupació, la Diputació de Barcelona, Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua) i l'Escola d'Administració Pública de Catalunya en el postgrau n'avalua la voluntat de servei públic.

El programa abordarà les polítiques regionals de desenvolupament econòmic, entrant a fons en matèries com la innovació, el capital humà, l'emprenedoria, els sectors estratègics,

les polítiques d'ocupació, la política d'infraestructures físiques i de telecomunicacions i energètiques, la responsabilitat social, la demografia o altres variables clau de la competitivitat dels territoris. A més, el postgrau no només se centrarà en els continguts i l'anàlisi de bones pràctiques internacionals en cadascuna d'aquestes polítiques, sinó que també intentarà ensenyar com organitzar la intervenció pública a la pràctica. Volem ensenyar el que s'ha de fer, però també com fer-ho. El curs comptarà amb experts nacionals i ponents internacionals que explicaran de primera mà les seves experiències. El curs es divideix en mòduls i té un enfocament de caire pragmàtic, que es basa en les experiències dels destacats ponents que hi participaran. També hi haurà tallers d'habilitats en el treball en equip, de comunicació, de negociació i de creativitat i innovació i, paral·lelament, els alumnes dissenyaran un projecte final en què podran aplicar els seus coneixements al territori que coneixen.

El postgrau, com a política pública que aspira a ser, s'adreça a un perfil de participant interessat en la política econòmica regional i en la innovació. El postgrau està dissenyat per a càrrecs electes i regidors i per a tècnics de promoció econòmica de consells comarcals, diputacions i ajuntaments, però també per a professionals del sector privat, directores de parcs científics o gestors d'empreses i consorcis. Els participants en aquesta nova iniciativa han de ser conscients de la important oportunitat que se'ls presenta per formar-se amb continguts d'un nivell altíssim i amb professionals de primer ordre.

Xavier Pont  
Francesc Solé  
**Directors**



**UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA**

School of Professional  
& Executive Development

## ACONSEGUEIX UN AUTÈNTIC REpte PROFESSIONAL

L'objectiu principal del postgrau és donar formació de qualitat a persones clau perquè impulsin projectes de promoció econòmica que millorin la competitivitat del seu territori. Per aquest motiu hem dissenyat un curs d'alt nivell dirigit a les persones amb responsabilitats econòmiques en els diferents territoris de l'àmbit català.

Adicionalment, desitgem crear una xarxa d'especialistes en el disseny, la implementació i l'avaluació d'estratègies i polítiques de promoció econòmica. El projecte de creació d'aquesta xarxa pretén connectar de forma permanent aquelles persones que han participat en el postgrau i facilitar-los recursos perquè puguin desenvolupar les seves estratègies de promoció econòmica d'una manera eficient.

1. Dissenyar estratègies i polítiques de competitivitat en les regions.
2. Detectar i implicar persones clau i agents rellevants.
3. Aconseguir recursos per a les estratègies.
4. Impulsar processos de concertació en el territori.

## PER ALS QUI VOLEN FER UN PAS ENDAVANT EN EL SEU DESENVOLUPAMENT PROFESSIONAL EN L'EMPRESA

Amplia els teus coneixements, coneix persones que treballen en el disseny d'estratègies i polítiques de promoció econòmica i aconseguir la millora professional que t'has plantejat. Volem acompanyar-te en el teu desenvolupament al llarg de la teva carrera professional.

### PER A QUI ÉS IDONI EL POSTGRAU EN ESTRATÈGIA I COMPETITIVITAT REGIONAL?

El postgrau s'adreça principalment a persones rellevants en l'àmbit econòmic local i regional.

- Càrrecs electes, gerents territorials o tècnics d'alt nivell amb discrecionalitat sobre aspectes de promoció econòmica pertanyents a les diferents administracions o ens públics catalans que actuen en el territori.
- Especialistes en el desenvolupament i la promoció econòmica local i regional procedents de consultories, fundacions, parcs tecnològics, etc.

Postgrau de 183 hores lectives (18 crèdits ECTS)  
Del 7 d'Octubre de 2011 al 31 de Maig de 2012  
Dijous de 9.30 h a 14.30 h i de 16.30 a 19h  
4.200 euros

**Lloc de realització:**  
UPC School of Professional & Executive Development  
Tech Talent Center  
Carrer de Badajoz, 73-77  
08005 Barcelona

**Persona de contacte:**  
Cristian Ricart  
cristian.ricart@talent.upc.edu  
**t. 902 76 00 76**

### QUÈ T'OFERIM?

1. Professorat altament qualificat i amb una àmplia experiència professional i un reconegut prestigi dins del sector.
2. Un programa especialitzat i enfocat a les necessitats del mercat.
3. Una visió d'alt nivell amb exemples pràctics i casos d'estudi que permetran aclarir i afermar els coneixements tractats.



Sistema que permet mesurar el treball que ha de fer l'alumnat per a l'adquirir de les capacitats, les competències i els coneixements necessaris per superar les diferents matèries del pla d'estudis.

Cada ECTS equival a 25 hores d'estudi, en les quals s'inclou el temps dedicat a les hores lectives, a les hores de treball de l'alumne, a les tutories, als seminaris, als treballs, i les pràctiques o projectes, així com el temps necessari per a la preparació i la realització d'exàmens i avaluacions.

## UN EQUIP PER FORMAR NOUS LÍDERS

Promovem l'intercanvi d'experiències entre els i les alumnes mitjançant debats a classe, exercicis i casos pràctics. El curs ha estat preparat per un professorat expert i té el suport d'una completa documentació escrita i de mitjans audiovisuals avançats.

### Direcció acadèmica

#### Xavier Pont

Conseller Delegat de Globalleida

#### Francesc Solé

Catedràtic de la Universitat Politècnica de Catalunya i Director del Programa INNOVA

### Coordinadors

#### Xavier Amores

Coordinador de Projectes de Promoció econòmica de l'ICAEN

#### Jaume Blasco

Analista de l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua)

#### Xavier Fageda

Professor de Política Econòmica de la Universitat de Barcelona

#### Xavier Ferràs

Director del Centre d'Innovació Empresarial d'ACC10

#### Maria Teresa Fibla

Responsable de Cooperació Institucional i Captació de Recursos de Globalleida

#### Sergi Guillot

Director General d'ACCESO

#### Diego Guri

Director del Centre d'Internacionalització d'ACC10

#### Joan Martí

Gerent de Dinamització de clústers d'ACC10

#### Anna Molero

Directora General de Barcelona Activa

#### David Murillo

Professor d'ESADE i Expert en Responsabilitat Social Empresarial

#### Carlota Pi

Consultora Estratègica Àrea Energia

#### Marcel Prunera

Empresari i Assessor, Expert en Estratègia, Promoció Econòmica i Emprenedoria

#### Eugeni Terré

Director General d'Inverpyme

### Tutors de projectes

#### Gregori Cascante

Director de la Consultora D'Aléph

#### Oriol Estela

Assessor tècnic de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic de la Diputació de Barcelona

#### José García

Professor d'Economia Aplicada de la Universitat de Barcelona.

#### Alícia Gutiérrez

Oficina de Canvi Climàtic i Sostenibilitat de l'Àrea de Medi Ambient de la Diputació de Barcelona

#### Francisco Ramos

Assessor Tècnic de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic de la Diputació de Barcelona

#### Albert Torras

Responsable de la Unitat de Suport als Projectes del FEDER que cofinança la Diputació de Barcelona

### Professorat internacional

#### Greg Clark

President del OCDE LEED Forum en Agències de Desenvolupament i Estratègies d'Inversió

#### Annibale D'Elia

Head Bollenti Spiriti, Programma Regionale per le Politiche Giovanili

#### Caroline Gray-Stephens

Head Of Enterprise Europe Scotland at Scottish Enterprise

#### Elisabetta Passini

Directora, Future Concept Lab

#### Alessandro Rancati

Consultor, Future Concept Lab

#### Andre L. Vanyi-Robin

Co-Fundador i CEO de Bestv by Adecoq Digital

#### Frank Wagner

Director d'Innovació i d'R+D de Fraunhofer IAO

### Professorat nacional

#### Jordi Assens

Professor d'EADA

#### Enric Barba

Director General d'UNIDESA i Doctor Enginyer de Telecomunicacions i Màster en Gestió i Organització d'empreses per la UPC

#### Miquel Barceló

President Executiu de la Fundació B-TEC

#### Germà Bel

Catedràtic de Política Econòmica de la Universitat de Barcelona

#### Joan Josep Berbel

Director del Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC)

#### Joaquim Boixareu

Conseller Delegat d'IrestalGroup i President del Consell Social de la Universitat Politècnica de Catalunya

#### Maria Buhigas

Cap d'Estudis Estratègics Urbans de Barcelona Regional

#### David Casado

Analista de l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua)

#### Albert Castellanos

Director del Talència

#### Andrés Cifuentes

Cluster Manager at SECPhO-Southern European Cluster in Photonics and Optics

#### Joaquim Coello

Conseller Delegat d'Applus+

#### Pere Condom

Parc Científic i Tecnològic de la Universitat de Girona

#### Lorenzo di Pietro

Director de "Porta22, Espai de Noves Ocupacions"

#### Toni Diaz

Formador Designer per la JCI Training Institute i Promotor de Improve Your Talent

#### Josep M<sup>a</sup> Echarrri Torres

Conseller Delegat d' INVEREADY SEED CAPITAL, SCR, SA

#### Joaquim Ferrer

Conseller Delegat del Grup Intercom

#### Xavier Furió

Conseller Delegat de Projectes Territorials del Bages

#### Joan Albert Garcia

Professor en Barna Business School i URL

#### Frederic Guerrero

Professor de la UPF

#### Mateo Hernández

Gerent de l'Àrea de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona

#### Marta Lacambra

Directora de l'Obra Social de Caixa Manresa

#### Ferran Laguarda

Professor de la UPC i President de les empreses Sensofar i Innova 31, S.C.R.

#### Carlos Losada

President de la Comissió de Prospectiva del PEMB

#### Marc Lloveras

Director General de SICOOP

#### Mónica Madrigal

Responsable del Programa DO IT IN BARCELONA

#### Joan Majó

Ex-Ministre d'Indústria i President del Cercle del Coneixement

#### Xavier Marcet

Professor a l'IDEC, Conseller Delegat de LTCProject i Consultor i Emprenedor en projectes com Fòrum Barcelona

#### Andreu Morillas

Secretari d'Economia del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya

#### Ignasi Nieto

Ex-Secretari General d'Energia del Ministeri d'Indústria (ISDEFE)

#### Marta Olivé

Autora de Cas Món Sant Benet: Utopia, ambició i passió i Col·laboradora d'ESADE

#### Josep Oliver

Catedràtic d'Economia Aplicada de la Universitat Autònoma de Barcelona i Director del Centre Tecnològic LEITAT i KIMbcn

**Francesc Xavier Padrós**  
Ex-Director General de Contractació Pública

**Lluís Pareras**  
Gerent de l'Àrea d'Innovació, Tecnologia i Incubació de Projectes Empresarials del Col·legi Oficial de Metges de Barcelona

**Joan Parra**  
Director del Centre Tecnològic LEITAT i KIMbcn

**Alberto Pezzi**  
Gerent de l'Àrea de Diagnosi i Prospectiva de l'Observatori de Prospectiva Industrial de la Generalitat

**Josep Miquel Piqué**  
Conseller Delegat del 22@Barcelona

**Jordi Plana Arrasa**  
Gerent de Serveis d'Educació de la Diputació de Barcelona

**Franc Ponti**  
Professor d'EADA

**Gemma Requena**  
Sòcia Fundadora i Consultora de Tendències de Bómb

**Guillem Ricarte**  
Director General de CREAMFUTUR

**Carles Rivera**  
Coordinador de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic de la Diputació de Barcelona

**Genís Roca**  
Soci Director de Roca Salvatella

**Ferran Rodès**  
CEO d'Havas Group i president de CREA FUTUR

**Jean Claude Rodríguez**  
Emprenedor Social, Fundador i Director de Desenvolupament Comunitari i Professor de la URLL

**Maravillas Rojo**  
Ex-Regidora de l'Ajuntament de Barcelona i Ex-Secretària General d'Ocupació del Ministeri de Treball i Immigració

**Roser Salvat**  
Directora de Programes i Projectes de l'OCRI

**Albert Serra**  
Director del Màster en Direcció Pública d'ESADE

**Jordi Surinyach**  
Catedràtic de la Universitat de Barcelona i Co-Director de AQR-IREA

**Xavier Testar**  
Director del Programa Barcelona Recerca i Innovació

**Susana Tintoré**  
Directora de INVEST in Catalonia d'ACC10

**Joaquim Triadú**  
Ex-Conseller de Presidència de la Generalitat i Soci-Director del Departament de Dret Públic i Urbanístic de Price Waterhouse Coopers

**Joan Trullén**  
Professor d'Economia Aplicada a la Universitat Autònoma de Barcelona

**Joan Tugores**  
Catedràtic d'Economia de la Universitat de Barcelona

**Mateu Turró**  
Director Científic de Finançament del Transport en el CENIT

**Jordi Valls**  
President de l'Autoritat Portuària de Barcelona

**Joaquim Vilà**  
Professor d'IESE

**Maria Zapata**  
Directora d'Operacions Internacionals d'Ashoka

## EL LIDERATGE DE LA INNOVACIÓ I EL TALENT

Aquest postgrau, únic en la seva especialitat, permet estar a l'altura de les exigències exposades pels interessos públics i privats en el camp de la competitivitat regional.

Està dividit en quatre blocs que no es poden cursar de manera independent. El programa està compost per:

### BLOC 1. BASES DE L'ECONOMIA REGIONAL I DE LES EMPRESES

- Anàlisi de l'entorn econòmic general i territorial de l'empresa
- El ciutadà de la nova dècada: tendències socials, valors i oportunitats
- Empreses i estratègies empresarials
- Sessió Taller: Habilitats digitals
- Introducció a la Política Econòmica
- Diagnòstic i factors de competitivitat en una regió
- Sessió Taller: Taller de projectes
- Disseny i avaluació d'intervencions públiques

### BLOC 2. ESTRATÈGIES I INSTRUMENTS DE PROMOCIÓ ECONÒMICA

- Clústers
- Desenvolupament local, ciutats i competitivitat
- Sessió Taller: Comunicació estratègica
- Emprenedoria i finançament de l'activitat econòmica
- Innovació i tecnologia
- Capital Humà i polítiques actives d'ocupació
- Infraestructures
- Energia, sostenibilitat i medi ambient
- Atracció d'inversions i internacionalització
- Innovació Social i competitivitat regional
- Sessió Taller: Creativitat i Innovació

### BLOC 3. L'ORGANITZACIÓ DE LA INTERVENCIÓ EN EL DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC

- Detecció de projectes claus i necessitats territorials
- Dispositius per al desenvolupament econòmic
- Gestió de projectes complexes o tractors
- Modernització del Sector Públic
- Sessió intercanvi de bones pràctiques
- Sessió Taller: Tècniques de negociació i Habilitats directives

### BLOC 4. PROJECTE FINAL



# INSPIRING INNOVATION. EMPOWERING TALENT.



**Joaquim Olivé**  
Director de la School of Professional &  
Executive Development

Totes les persones que treballem a la School of Professional & Executive Development creiem fermament que l'alumnat és el protagonista de tots els nostres projectes. Els òrgans assessors, la direcció, el professorat, tots fem el nostre treball pensant a aportar el millor de nosaltres mateixos al desenvolupament professional de les persones que treballen en l'entorn tecnològic.

El nostre repte diari és aportar a l'alumnat els coneixements més idonis que impulsin la seva carrera i el capacitin per aconseguir els seus objectius professionals. Per assolir aquest propòsit, creiem que hem d'intervenir en dues vies: ajudar a desenvolupar la capacitat innovadora i potenciar el talent personal de cadascun dels nostres alumnes. El progrés és dels inconformistes, dels inconformistes capaços d'aplicar el pensament creatiu a la resolució dels problemes i extreure de tot això una experiència innovadora capaç de millorar la qualitat de vida dels ciutadans. Però també cal tenir capacitat de lideratge per aplicar els canvis i no més és líder qui sap aprofitar les pròpies habilitats per convertir-les en avantatge competitiu que impulsi el canvi. Per a nosaltres, cada un dels alumnes significa una oportunitat real d'algú que creu en un món millor i treballa per fer-ho realitat.

“Una idea només és vàlida quan apareix algú que té l'energia i l'habilitat suficients per fer-la fructificar.” William Feather



**UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA**

School of Professional  
& Executive Development



## SERVEI D'ASSESSORAMENT PERSONALITZAT

Convertir el present de cada alumne en un futur brillant, acompanyar, guiar i ajudar cada persona en el desenvolupament d'una carrera professional d'èxit en l'entorn més adequat a cada perfil: aquesta és la tasca del Servei d'Assessorament Personalitzat de la UPC School of Professional & Executive Development.

Ajudem els nostres alumnes a identificar i assolir els seus objectius professionals, a descobrir el propi talent, les seves aptituds i fortaleses, però també a identificar els punts de millora i, el que encara és més important, a aprendre com han d'utilitzar el millor que poden aportar al món laboral per aconseguir tot allò que es proposin.

L'equip assessor del Servei posa a l'abast dels nostres alumnes l'experiència, la metodologia, el coneixement i les relacions amb les empreses més importants de l'entorn de la tecnologia per gestionar el seu currículum i trobar junts el millor camí per fer créixer el seu talent.

## GESTIÓ D'OFERTES DE TREBALL

La School of Professional and Executive Development gestiona una borsa de treball amb un volum anual de més de mil ofertes de treball, entre contractes laborals i convenis de col·laboració en pràctiques. D'aquesta manera, volem contribuir a millorar la carrera dels professionals formats a la School of Professional and Executive Development i a facilitar al sector empresarial la selecció dels millors candidats. Les ofertes de treball es donen a conèixer a través del campus virtual My\_Tech\_Space, una eficaç plataforma de comunicació, recursos i serveis de suport a la formació.

## BEQUES I AJUTS

Aquest postgrau ha estat dissenyat no tant com un curs formatiu sinó com un instrument de política pública, i per això els impulsors del postgrau han dissenyat un programa específic de beques anomenades «beques talent». Per a més informació, consulteu el nostre equip assessor.

Aquest equip també us pot assessorar sobre altres beques o ajuts que ofereix la UPC School, dels quals us podeu beneficiar gràcies als acords que tenim amb entitats bancàries i altres institucions que us ofereixen condicions molt avantatjoses per a la formació.

## CAMPUS VIRTUAL

Els alumnes d'aquest postgrau tindran accés al campus virtual My\_Tech\_Space, una eficaç plataforma de treball i comunicació entre alumnat, professorat, direcció i coordinació del curs. My\_Tech\_Space permet obtenir la documentació de cada sessió formativa abans de l'inici, treballar en equip, fer consultes al professorat, visualitzar les notes...

## LA UPC EN L'EEES

La UPC fa un pas més per oferir un nivell de qualitat i excel·lència alt en els programes de formació mitjançant la integració de la seva oferta formativa a l'espai europeu d'educació superior (EEES).

Després de superar un procés d'avaluació i acreditació de la qualitat, posem a disposició del nostre alumnat uns programes les característiques dels quals faciliten el seu reconeixement en el mercat europeu: la càrrega de treball de l'alumnat es mesura en ECTS (estàndard europeu) i, d'acord amb el que preveu el procés de Bolonya, s'especifiquen les competències genèriques i específiques que adquiriran els alumnes que els cursin i superin satisfactòriament.

# INSPIRING INNOVATION. EMPOWERING TALENT.



**UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA**

**School of Professional  
& Executive Development**

**TECHTALENTCENTER**

22@Barcelona  
Carrer de Badajoz, 73-77  
08005 Barcelona

Tel. 93 112 08 08  
[www.talent.upc.edu](http://www.talent.upc.edu)

**The BarcelonaTech**

